

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ А.Н. ДРУЖЕНКОВОЙ И ЕЕ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЯРОСЛАВСКОГО РЕГИОНА

Каширина А.В.²⁰

Данная статья посвящена слабо изученной странице истории женского дореволюционного предпринимательства в Ярославской губернии – деятельности Анны Николаевны Друженковой. Особое внимание автор уделил определению причин и факторов успеха бизнеса А.Н. Друженковой.

Значимость и прикладная ценность исследования состоит в иллюстрации процесса анализа исторических фактов жизни и профессиональной деятельности женщины-предпринимателя, совмещении с благотворительностью, и выводах, которые могут помочь начать свой бизнес, стать в нем успешным и передать любимое дело в надежные руки.

Ключевые слова:

Друженкова, предпринимательство, женщины-предприниматели, Ярославль, благотворительность.

²⁰ Каширина Ангелина Валерьевна – студентка 1 курса направления подготовки «Государственное и муниципальное управление» Ярославского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации email: angelin4ik1226@gmail.com тел.: 8(977)103-58-79 адрес: г. Ярославль, ул. Кооперативная, 12а

Введение

В российском обществе глубоко укоренилось мнение, что предпринимательство – преимущественно мужская сфера деятельности, в которой женщинам сложно добиться успеха. Говоря о современном предпринимателе, в нашем воображении возникает образ солидного молодого человека в строгом дорогом костюме. И хотя в современном мире привычные нормы быстро меняются, границы стираются и женское предпринимательство развивается достаточно активно, женщинам приходится не только преодолевать массу трудностей, как и любому бизнесмену на пути к успеху, но и бороться со стереотипами [7, 350].

В истории дореволюционного предпринимательства женские персонажи скорее исключение, чем правило. Тем значительней и удивительней выглядит их вклад в развитие экономики конкретного региона, часто сопровождающийся активной благотворительной деятельностью. Мудрые решения и стойкость характера женщин, которые помимо заботы о семье стремятся развивать свое дело, реализовывать свой потенциал в «мужском мире», заслуживают внимательного изучения.

Одной из выдающихся женщин – предпринимателей была Анна Николаевна Друженкова, сумевшая не только сохранить дело мужа, но и открыть собственный бизнес, который стал немаловажной частью ярославского предпринимательства. Изучение ее опыта позволяет развеять миф о том, что женщины не могут успешно вести бизнес наравне с мужчинами, а также устоявшиеся стереотипы о том, что женщине может принадлежать лишь роль матери и хранительницы очага. Кроме того, неотъемлемой сферой ее деятельности стала активное занятие благотворительностью, что было достаточно традиционно для купцов рубежа XIX – XX веков.

Актуальность работы заключается в том, что методы ведения дела, опыт, накопленный поколениями назад, сегодня можно использовать на пользу и развитие коммерции, предпринимательства и меценатства в России. Исследование специфики и перспектив развития женского предпринимательства в российском контексте необходимо для углубления знаний о данном явлении, создания эмпирической базы для прогнозирования векторов развития национальной экономики.

Хозяйственная деятельность купцов Друженковых

Важной чертой пореформенного времени в Ярославской губернии явилось быстрое развитие торгово-предпринимательской деятельности. К концу XIX века регион стал одним из наиболее промышленно развитых в стране, насчитывая 202 предприятия, на которых трудились более 32 тысяч человек [11, 119]. Промышленность была приоритетной сферой вложения капиталов крупнейших ярославских купцов. Именно коммерческая деятельность купцов определяла экономическое лицо Ярославля.

В дореволюционной России женщины-предприниматели встречались довольно редко, так как жизненные устои того времени трактовали: место женщины находится в пределах домашних обязанностей. Можно выделить лишь нескольких предпринимателей женского пола, которые смогли доказать, что женщины наравне с мужчинами могут заниматься предпринимательской деятельностью, среди них: Агафокля Александровна Полторацкая, Варвара Алексеевна Морозова, Вера Михайловна Алексеева, Наталья Ивановна Бахрушина и другие [3].

Анна Николаевна Друженкова – яркий пример активных женщин – предпринимателей, оставивших вклад в развитие экономики региона и благотворительной деятельности. Она

родилась в ярославской купеческой семье Гарцовых. Отец Николай Иванович Гарцов торговал сукном и мукой, большого богатства не имел. Род Гарцовых вел свою историю от простых дворовых людей, и лишь в 1820 году отец Николая Ивановича смог добиться записи в купцы. Мать Александра Ивановна была родом из славной купеческой семьи Матвеевских. Эта фамилия хорошо известна коренным жителям Ярославля, так как братья Матвеевские (Иван, Степан и Павел) разбогатели на винной торговле; каждый из них имел свое предприятие. У Гарцовых были две мельницы, мучная торговля и магазин суконных товаров. Жили они в собственном доме на Сретенской улице (ныне – Депутатская, д. 7) с двумя детьми: Анной и ее братом Иваном, которого с детства интересовали дела в магазине отца.

В 1869 году, когда Анне исполнилось 19 лет, родители выдали ее замуж за компаньона своего сына по предпринимательской деятельности - Дмитрия Алексеевича Друженкова. Род Друженковых относился к успешным купцам, однако отцу Дмитрия Алексеевича так и не удалось стать почетным гражданином Ярославля, поскольку капитал он нажил в результате торговли сукном. В Ярославле у него были мельница, магазин тканей и галантерейных товаров. Алексею Дмитриевичу принадлежали несколько объектов недвижимости: усадьба на Волжской набережной, выигранная на торгах, небольшой завод в деревне Дятково, которым он не пользовался. Возможно, дела семьи Друженковых шли бы куда успешнее, если бы глава семьи начал заниматься своей второй «специальностью» - покупкой и перепродажей земельных участков - в более молодом возрасте, а не в последние годы жизни [2].

Дмитрий Алексеевич Друженков вместе с братьями продолжил дело отца. Братья основали фирму «А. Друженкова сыновья» и торговали сукном в ротонде Гостиного двора. Отдельно от родственников Дмитрий Алексеевич

держал мукомольные мельницы («Златоустовские мельницы») с разными партнерами: соседом по Всесвятскому приходу и братом Анны Николаевны И.Н. Гарцовым, а также с Г.Г. Щербаковым. Ему принадлежала усадьба на Духовской улице (ныне ул. Республиканская) [12].

Собственного дела Анна Николаевна не имела, однако всячески помогала мужу в предпринимательстве. Она занималась ведением бухгалтерской отчетности, а также лично контролировала развитие предприятий. Бизнес супруги вели пополам, поэтому и бюджет у них был общий. После смерти Д.А. Друженкова в 1901 году Анна Николаевна решила продолжить торговое дело мужа. Сначала она вела торговлю вместе с братом, а затем подала прошение «о зачислении ее в самостоятельное купечество» [2]. Сведений о ее деятельности осталось крайне мало. Известно, что А.Н. Друженкова не только сумела сохранить на плаву дело мужа, но и преуспела в торговой сфере и в области работы с недвижимостью.

А.Н. Друженкова не собиралась останавливаться в освоении предпринимательской деятельности. Помимо предпринимательства она уделяла много внимания благотворительности, используя личный капитал на благо родного города. Год за годом Ярославль лицезрел новые вершины личностного роста ярославны.

Таким образом, начало XIX века стало для Ярославской области периодом рассвета предпринимательской деятельности. Все больше и больше людей старались примкнуть к купечеству. И женщины не стали исключением.

Вклад А.Н. Друженковой в благотворительную сферу и улучшение состояния региона

Благотворительная деятельность в Ярославской губернии достигла своего пика во второй половине XIX века и активно развивалась в трех направлениях: призрение ближнего, образование и

медицина. На протяжении данного периода в городе фактически была создана довольно обширная и разветвленная сеть самых различных благотворительных обществ и заведений, направленных на призрение и обучение детей-сирот и детей из бедных семей, призрение одиноких стариков и больных [6].

Личное участие в деятельности благотворительных организаций и пожертвование крупных сумм на больницы, школы и богадельни способствовало повышению социального статуса предпринимателей, к тому же социально-экономические условия развития страны располагали к активной предпринимательской деятельности. В Ярославской губернии благотворительность осуществлялась в основном за счет общественных организаций и купечества. Они регулярно жертвовали в Ярославскую городскую управу деньги на призрение неимущих: 25000 рублей 1890 и 1891 годах; 50000 рублей – в 1894, 1896, 1900 годах. По данным на 1900 год в городе насчитывалось 24 благотворительных учреждения [10]. Благотворительная деятельность ярославского купечества способствовала частичному снижению социальной напряженности в губернии и имела большой положительный резонанс в обществе.

Одним из примеров купеческой благотворительности может служить деятельность А.Н. Друженковой. В 1900 году супруги Друженковы, будучи бездетными, основали в своем имении приют для девочек, оставшихся без родителей. Они пришли к выводу, что хотели бы помогать детям, которые нуждаются в их опеке. Они управляли созданным ими сиротским домом не менее рачительно, чем управляли своими мельницами и магазинами. Супруги организовали комфортные условия пребывания сирот, а также наняли квалифицированных преподавателей, которые могли бы дать девочкам образование и основы воспитания.

Благодаря опеке Друженковых беспризорницы могли получить религиозно-нравственное воспитание, начальное образование, «приучались к таким занятиям и мастерствам, которые обеспечивали бы их существование по выходе из сиротского дома» [4].

Скончавшийся в 1901 году, Д.А. Друженков завещал на содержание приюта 400 тысяч рублей. Безусловно, для Анны Николаевны утрата мужа стала переломным моментом. Во всех предпринимательских делах она была помощником и советником своего супруга [2]. Но А.Н. Друженкова осознала, что на ее попечении осталось несколько десятков подрастающих дам, поэтому почти сразу же она вступила в наследство и продолжила заниматься развитием дома для сирот. В данном деле Анна Николаевна опиралась на сильное плечо своего брата Ивана. Он, в свою очередь, как человек, знающий все нюансы предпринимательской деятельности, помог Анне выстроить точную тактику прогрессирования приюта.

В 1904 году Анна Николаевна уже самостоятельно руководила приютом. Мудрая и милосердная А.Н. Друженкова не оставляла сиротский дом без помощи даже в самые трудные времена. Она продолжала облагораживать приют: окружила его большим садом (площадью более 2500 кв. саженей) с тремя оранжереями. К концу 1900-х годов в приюте проживало около тридцати девочек от 3 до 17 лет [4]. За несколько лет из сиротского дома выпустилось немало девушек, достигнувших совершеннолетия, безгранично благодарных А.Н. Друженковой. Она помогала выпускницам устраиваться на работу (обычно в ученицы к ярославским ремесленницам – портнихам и белошвейкам), а также продолжала поддерживать общение с каждой из них. Сиротский приют, который был открыт от лица супругов Друженковых, стал основой развития детских домов по всей России.

Через 15 лет после открытия приюта А.Н. Друженкова решила перевести его в более удобное и крупное помещение. Она инициировала строительство многоэтажного здания с намерением использовать его для пребывания сирот. Однако место оказалось востребованным у предпринимателей города и Анна Николаевна предпочла сдать его в аренду рыббинскому купцу, а вырученные средства направить на содержание приюта. Попечительский Совет городского сиротского дома от 13 июня 1915 года предписал: «...выполняя достойным образом волю незабвенного учредителя Д.А. Друженкова – улучшить, расширить и доставить наибольшие удобства в достижении воспитательных задач Дома...» [1]. На закрытом голосовании гласных ярославской городской думы от 18 июня 1915 года было решено приобрести владение купца А.А. Бухарина на перекрестке Пробойной и Всехсвятской улиц, построенное в 1905 году, заключающееся в каменном 2-х этажном доме, флигеле и надворных постройках. В новом здании воспитанницы жили в течение учебного года, а летом вместе со своей опекуной выезжали на дачу в Лютово [6].

Приют не был единственным приложением благотворительной деятельности А.Н. Друженковой. Подтверждением этого стала богадельня для призрения бедных и неспособных к труду лиц обоего пола без различия сословий, основанная в конце 1904 года при Всехсвятской церкви. Следующей ступенью растущего благородства ярославны стала церковь Покрова Пресвятой Богородицы близ городского вала (в районе нынешней Юбилейной площади), возведенная с нуля (снесена в 1930 году). Кроме того, Анна Николаевна дала деньги на строительство при храме церковно-приходской школы и стала ее почетной попечительницей. Один из приделов возведенной церкви она посвятила Димитрию Солунскому и праведной Анне. Данное решение было принято в знак вечной любви супругов

Друженковых, которые прожили более 30-и лет счастливой совместной жизни. Стараниями Анны Николаевны храм был «снабжен в изобилии церковными книгами, роскошной утварью, ризницей» [4].

Общественная деятельность Анны Николаевны не осталась незамеченной. На одном из заседаний городской думы после прослушивания отчета о деятельности сиротского дома имени Д. А. и А. Н. Друженковых было отмечено «прекрасное во всех отношениях положение и состояние означенного благотворительного заведения». В 1907 году по ходатайству Ярославской городской думы император Николай II «всемиловитившее соизволил на присвоение ярославской купчихе» редчайшего для женщин звания «Почетный гражданин города» [2]. В 1908 году произошло исключительное событие: Анна Николаевна Друженкова стала первой женщиной в Ярославле, удостоившейся такого высокого звания.

Безусловно, вклад ярославны в развитие региона весомый. Благотворительная деятельность супругов Друженковых в целом и Анны Николаевны в особенности сыграла немаловажную роль в улучшении состоянии региона. Друженковы уже в то время вошли в список известных предпринимателей и благодетелей Ярославля.

Причины и факторы успеха А.Н. Друженковой

Каждый успешный деловой человек должен отличаться определенными чертами характера. Для того чтобы добиться положительного результата в деле, за которое взялся начинающий предприниматель, нужно обладать ответственностью, уверенностью в себе, независимостью, а также быть ориентированным на достижение цели. Очень важным аспектом деятельности предпринимателя является благотворительность, способность

поделиться накопленным богатством, оказать помощь тем, кто в ней нуждается.

Установление советской власти и смена политического курса в стране кардинально повлияли на деятельность А.Н. Друженковой и негативно сказались на ее достижениях. В новых условиях ее дело оказалось ненужным и невостребованным, многие плоды ее трудов уничтожены, заслуги забыты. В итоге сведения о ней сохранились лишь отрывочные, поэтому в наши дни сложно полноценно оценивать ее вклад в развитие региона. Наверняка можно отметить, что она обладала большим и добрым сердцем, мудростью и знаниями, полученными от своего супруга, которые сумела применить и в деловой сфере, и в благотворительной. Также стоит вспомнить, что Анна Николаевна происходила из семьи купца: она с детства наблюдала, как отец занимается предпринимательской деятельностью, что также повлияло на ее успех в будущем.

Анализируя историю А.Н. Друженковой, можно выделить следующие причины и факторы ее успеха:

1. Она обладала трудолюбием и имела четкую цель;
2. Каждое свое «детище» контролировала лично;
3. Ее окружение составляли успешные предприниматели и купцы, от которых она набиралась опыта;
4. Важная черта ее характера – благородство, которое является основой для развития благотворительной деятельности;
5. Она отличалась наличием любви к своему делу и
6. Отсутствием страха перед трудностями и совершением ошибок в предпринимательстве.

Все эти факторы существенно повлияли на деятельность ярославны. Они в совокупности могут способствовать успешному ведению бизнеса и в наши дни.

Безусловно, каждый предприниматель должен обладать чувством социальной ответственности, понимать, что он приносит пользу своим делом не только себе и своей семье, но обществу в целом.

Наверное, одним важнейших характеристик предпринимателя является умение рисковать. Ведь даже на примере Анны Николаевны Друженковой, можно увидеть, что если бы она не рискнула и не продолжила самостоятельно вести дела мужа после его смерти, то не достигла бы значительного успеха ни на одном из выбранных ею поприщ.

Но не стоит забывать и об анализе рисков. Нужно подходить к открытию своего дела с достоверными расчетами удач и неудач бизнеса. В XIX-XX веках сложно было найти специалиста, действительно знающего все нюансы предпринимательства, готового помочь (для А.Н. Друженковой таковыми являлись ее супруг и брат).

Энергию для ведения предпринимательской деятельности Анна Николаевна черпала в занятии благотворительностью. Помощь нуждающимся придавала ей уверенности в своих начинаниях. В отличие от многих дам XIX века, тративших на благотворительность деньги, выделенные отцами или мужьями, А.Н. Друженкова зарабатывала сама и вырученные средства от занятия торговой деятельностью и недвижимостью направляла на улучшение социального положения и внешнего вида региона.

В наши дни предпринимательская деятельность поддерживается государством в виде финансовой, имущественной, квалификационной помощи. В современной обстановке количество лиц, занимающихся благотворительностью, значительно выросло. Вероятнее всего, данное явление связано с постоянно меняющимися условиями жизни и развивающимися гуманностью и милосердием в обществе.

Таким образом, лишь в своей совокупности все вышеперечисленные факторы могут дать отличный толчок для достижения успеха в предпринимательской деятельности.

Заключение

В заключении стоит отметить, что Анна Николаевна Друженкова - яркий пример успешного предпринимателя и гордость Ярославля. Она доказала обществу, что не только мужская часть населения имеет право заниматься предпринимательской деятельностью и получать почетные звания. Женское предпринимательство стало важной составной частью экономики как Ярославского региона, так и страны в целом.

После революции А.Н. Друженкова была причислена к «нетрудовому элементу» и провела последние годы в маленькой комнате в коммунальной квартире в доме, некогда принадлежавшем ее родителям. Она попала в «список буржуа, кулаков, торговцев...» и всех тех, кто облагался особым революционным налогом. Но платить этот налог ей было не из чего, поскольку собственного дохода бывшая купчиха в то время уже не имела, а жила «на вспомоществования родных и знакомых» [2]. Она умерла в 1930 году. В свидетельстве о смерти, выданном 8 января 1930 года, написано, что наследства после нее не осталось. Однако с данным заключением нельзя согласиться.

Благотворительность и предпринимательство А.Н. Друженковой не прошли даром. По сей день масса туристов спешит попасть в дом-музей им. Друженковых. Сиротский же приют, основанный супругами, и сегодня подвергается реставрации и сохраняет прежний вид XX века.

В настоящее время женское предпринимательство - один из мощнейших механизмов экономики России. Женщины-предприниматели ничем не уступают мужчинам. По данным индекса женского предпринимательства,

около 38% владельцев бизнеса в России - женщины [5, 44]. Совокупный доход от их предпринимательской деятельности составляет больше 100 млрд рублей в бюджете России.

Стоит отметить, что на данный момент времени из 200 крупнейших частных компаний России 12 возглавляют женщины. Среди них: крупный автодилер и онлайн-ритейлер, экспортер зерна и руководитель серьезной нефтяной компании. Наше государство поддерживает малый и средний женский бизнес, что не может не радовать. Программы поддержки включают:

1. Форумы: «Женщина - лидер», «Финансовая грамотность для женщин», «Академия женского бизнеса» и «Мама-предприниматель», осуществляющие свою работу на всей территории России;
2. Федеральные и региональные гранты, которые выступают финансовой первоосновой женского предпринимательства;
3. Работу в рамках Политического партнерства АТЭС «Женщины и экономика»;
4. Программу «Развитие женского предпринимательства», которая обеспечивает гарантийную, лизинговую поддержку [9].

В XXI веке женщинам стало гораздо проще заниматься предпринимательством, нежели в прошлом историческом периоде. Это связано, прежде всего, с тем, что государство помогает развиваться женскому предпринимательству. К тому же, сейчас существует множество предпринимательских курсов, на которых квалифицированные специалисты могут дать основные знания в сфере бизнеса [8, 396].

Возвращаясь к теме исследовательской работы, стоит отметить, что А.Н. Друженкова использовала четкие и действенные методы управления своими предприятиями, которые могли бы помочь

современным женщинам-предпринимателям в ведении собственного бизнеса. В этот список входят:

1. Личное контролирование производства. Данный метод позволяет предпринимателю быть в курсе собственных дел. При личном контроле уменьшается риск «прогореть» в бизнесе;

2. Сотрудничество с уже состоявшимися предпринимателями. Данный критерий порождает в человеке стимул расти, что является немаловажной частью успеха;

3. Наличие четко поставленной цели. Если будущий предприниматель постоянно меняет собственные цели, то, вероятнее всего, дело не будет иметь дальнейшего развития.

Современному предпринимателю также не стоит забывать и о благотворительной деятельности. Ведь именно такой вид деятельности может сыграть положительную роль не только в делах бизнесмена, но и в развитии общества в целом.

Список источников и литературы

1. ГКУ ЯО ГАЯО. Ф. 509. Оп. 1. Д. 1795. Л. 13

2. Александрова М. Дарю любовь, тепло и свет. Почетная ярославна Анна Друженкова // Городские новости. – 2009, 7 октября [Электронный ресурс]. – URL: <https://city-news.ru/news/history/1916/> (дата обращения: 20.10.2022).

3. Багаева Н. Женщины-предприниматели в царской России // Журнал Ярмарки Мастеров. – 2016, 26 марта [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.livemaster.ru/topic/1714501-zhenschiny-predprinimateli-v-tsarskoj-rossii> (дата обращения: 06.11.2022).

4. Белова М.Ю. Друженкова Анна Николаевна // Ярвикипедия, 2005 [Электронный ресурс]. – URL: <https://yarwiki.ru/article/2156/druzenko>

va-anna-nikolaevna (дата обращения: 01.11.2022).

5. Верховская О. Р., Богатырева К. А., Дорохина М. В., Ласковая А. К., Шмелева Э.В. Глобальный мониторинг предпринимательства // Национальный отчет 2021/2022 г. – 101 с. [Электронный ресурс]. – URL: https://gsom.spbu.ru/images/1/1/otchet_2022_final_1.pdf (дата обращения: 06.11.2022).

6. Виноградова Н. Веков связующие нити // Новости Ярославской области. – 2008, 19 марта [Электронный ресурс]. – URL: https://yarreg.ru/articles/sk_news_9_11993_/ (дата обращения: 22.10.2022)

7. Мильто А.В. Ключевые проблемы и направления постколониального феминизма // Вестник Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова. Серия Гуманитарные науки. – 2021. – Т. 15. – № 4(58). – С. 516-525.

8. Мильто А.В. Международная конференция «Женщины во власти, политике, науке и культуре» // Преподаватель XXI век. – 2021. – № 2. – Часть 2. – С. 395-405.

9. Попова Н. В какой сфере лучше открыть бизнес женщине? // TopFranchise.ru. – 2022, 17 августа [Электронный ресурс]. – URL: <https://topfranchise.ru/biznes-idei/articles/v-kakoy-sfere-luchshe-otkryt-biznes-zhenshchine/> (дата обращения: 05.11.2022).

10. Смирнова Ю.Б. Благотворительная деятельность Ярославской буржуазии // Ярославский край [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.yaroslavskiy-kray.com/126/istoriya.html> (дата обращения: 22.10.2022)

11. Ульянова Г. Купчихи, дворянки, магнатки. Женщины-предпринимательницы в России XIX века. Серия: что такое Россия. – М.: Новое литературное обозрение, 2022. – 352 с.

12. Чекмасов Д. Н. Дом Василия Яковлевича Кузнецова, 1892, 1893, 1898 //

Энциклопедия гражданской застройки
Ярославля до 1917 года. Волжская
набережная, дом 17, 17а,. – 2019, 19 сентября
[Электронный ресурс]. – URL:

[https://www.yararchive.ru/publications/de
tails/527/](https://www.yararchive.ru/publications/details/527/) (дата обращения: 25.10.2022).

A.N. DRUZHENKOVA'S ENTREPRENEURIAL AND CHARITABLE ACTIVITIES AND HER CONTRIBUTION TO THE DEVELOPMENT OF THE YAROSLAVL REGION

Angelina Kashirina – a 1st-year student of the "State and Municipal Management" course of the Yaroslavl branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, angelin4ik1226@gmail.com. ph: 8(977)103-58-79 address: Yaroslavl, Kooperativnaya st, 12a

This article is devoted to a poorly studied page in the history of women's pre-revolutionary entrepreneurship in the Yaroslavl province - the activities of Anna Nikolaevna Druzhenkova. Particular attention is paid to determining the causes and success factors of A.N. Druzhenkova.

The significance and applied value of the study consists in illustrating the process of analyzing the historical facts of the life and professional activity of a female entrepreneur, combining it with charity, and deducing some provisions that can help start your own business, become successful in it and transfer your favorite business into reliable hands.

Keywords:

Druzhenkova, entrepreneurial activity, women entrepreneurs, Yaroslavl, charitable activities.